

## แบบฟอร์มรายงานผลของแผนปฏิบัติการ ทอท. (รายไตรมาส)

ข้อมูลประจำเดือน.....ม.ค. - มี.ค. 69.....ไตรมาสที่..... 2..... ประจำปีงบประมาณ..... 2569.....

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ แผนงานชื่อพร้อมติดตั้งเครื่อง Carry on Baggage X-Ray แบบ Computed Technology (CT) พร้อมระบบส่งคืนภาตใส่สัมภาระแบบอัตโนมัติ (Automatic Return Tray System : ARTS) หมายเลขกำกับ.....เป็นแผนที่อยู่ภายใต้แผนแม่บท.....แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ทอท.....ส่วนงานรับผิดชอบหลัก..... ฝพช.....ส่วนงานรับผิดชอบร่วม.....		
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ <input type="checkbox"/> SO1 Strengthen Airport Capacity and Competitiveness	ยุทธศาสตร์ <input type="checkbox"/> S1 ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน <input type="checkbox"/> S2 พัฒนาขีดความสามารถการรองรับสินค้าและการขนส่งทางอากาศ	กลยุทธ์ <input type="checkbox"/> T 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย <input type="checkbox"/> T 1.2 พัฒนาการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ <input type="checkbox"/> T 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ
<input type="checkbox"/> SO2 Maximize Financial Return through Business Development	<input type="checkbox"/> S3 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน <input type="checkbox"/> S4 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน	<input type="checkbox"/> T 3.1 พัฒนากลยุทธ์การตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก <input type="checkbox"/> T 3.2 พัฒนากลยุทธ์การตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศ <input type="checkbox"/> T 4.1 พัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในอาคารผู้โดยสาร <input type="checkbox"/> T 4.2 พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคารพื้นที่ว่างเปล่าหรือธุรกิจอื่น
<input type="checkbox"/> SO3 Inspire Memorable Airport Experience	<input type="checkbox"/> S5 พัฒนาระบบการและคุณภาพการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้โดยสาร	<input type="checkbox"/> T 5.1 พัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนความพึงพอใจของผู้โดยสาร <input type="checkbox"/> T 5.2 ขับเคลื่อนการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ
<input type="checkbox"/> SO4 Lead Changes Toward Sustainability	<input type="checkbox"/> S6 มุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/> T 6.1 การพัฒนาความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม <input type="checkbox"/> T 6.2 สร้างความร่วมมือและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย
<input checked="" type="checkbox"/> SO5 Enhance Organization Capability	<input checked="" type="checkbox"/> S7 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	<input type="checkbox"/> T 7.1 เพิ่มศักยภาพพหุมนุษย์ให้สามารถรองรับธุรกิจท่าอากาศยานและธุรกิจในอนาคต <input checked="" type="checkbox"/> T 7.2 พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมุ่งสู่การเป็น Digital Transformation

3. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2569				
3.1 ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)				
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	ผลการดำเนินงานรายไตรมาส			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
ตัวชี้วัดที่ 1: ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนประจำปี	เป้าหมาย : สำรวจพื้นที่และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ ผลการดำเนินงาน : สำรวจพื้นที่และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์	เป้าหมาย : ติดตั้งอุปกรณ์ได้ร้อยละ 50 ผลการดำเนินงาน : ไม่สามารถเข้าติดตั้งอุปกรณ์ได้เนื่องจากพื้นที่ Zone 4 ยังปรับปรุงไม่แล้วเสร็จ โดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ พิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน และจะเริ่มดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ในเดือน เม.ย. 69	เป้าหมาย : ติดตั้งอุปกรณ์ได้ร้อยละ 90 ผลการดำเนินงาน :	เป้าหมาย : ทดสอบอุปกรณ์ จัดฝึกอบรมการใช้งาน และเปิดใช้งานอุปกรณ์ ผลการดำเนินงาน :
3.2 ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) / ผลลัพธ์ (Outcome)				
ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator)	คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
ตัวชี้วัดที่ 1 .....	เป้าหมาย : ผลการคาดการณ์ :			
ตัวชี้วัดที่ 2 .....	เป้าหมาย : ผลการดำเนินงาน :			

4. สถานะของแผนปฏิบัติการ / รายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	
สถานะ	<input type="checkbox"/> เร็วกว่าแผนงานที่กำหนด (ระบุระยะเวลา .....) <input type="checkbox"/> เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด <input checked="" type="checkbox"/> ล่าช้ากว่ากำหนด (ระบุระยะเวลา.....1.เดือน.....)
รายละเอียดผลการดำเนินงาน	<p>- 25 พ.ย.68 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ของ ทอท. มีหนังสือแจ้งผู้ขายให้หยุดการปฏิบัติงานเป็นการชั่วคราวมีผลตั้งแต่ 18 พ.ย.68 จนถึงวันที่คณะกรรมการตรวจรับมีหนังสือแจ้งให้เริ่มงานปฏิบัติงานได้อีกครั้ง เนื่องจากปัจจุบันพื้นที่ติดตั้งยังคงอยู่ระหว่าง ทสก. ดำเนินการจ้างปรับปรุงทำให้ยังไม่พร้อมให้ผู้ขายเข้าติดตั้งเครื่อง X-ray ซึ่งเบื้องต้นจากการประสานผู้ควบคุมงานติดตั้งเครื่อง X-ray ทราบว่า ทสก. ประเมินว่าพื้นที่ที่จะพร้อมให้นำเครื่องเข้าติดตั้งได้ในช่วงเดือน พ.ค.69 และคาดว่าจะต้องใช้เวลารื้อถอนเครื่อง X-ray อีกร้อยละ 3 เดือน ทำให้มีแนวโน้มที่งานจะล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ในระยะเวลาของสัญญา (สัญญากำหนดส่งมอบงานใน 300 วัน (9 ก.ค.68 - 5 พ.ค.69))</p> <p>- การจัดหาจ้างปรับปรุงพื้นที่ Zone 4 ทสก.ถูกยกเลิกการจัดทำ เนื่องจาก สนพด.แจ้งยกเลิกการขึ้นทะเบียนผู้ค้ากลุ่มงานจ้างก่อสร้าง จึงทำให้ ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่เพื่อให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ได้ (ฝสอ.ทสก. ต้องขอยกเลิกการจัดทำและทบทวน TOR และราคากลางใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศยกเลิกทะเบียนผู้ค้า)</p> <p>- เพื่อไม่ให้กระทบต่อสัญญาจ้างฯ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ จึงพิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน โดยจะเริ่มดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ในเดือน เม.ย.69 ทั้งนี้หากภายหลังมีการปรับปรุงพื้นที่และมีความจำเป็นต้องย้ายจุดติดตั้งอุปกรณ์ค่อยดำเนินการในภายหลัง</p>
ปัญหา/อุปสรรค	ปัจจัยภายนอก :
	ปัจจัยภายใน: ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
แนวทางการแก้ไข	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ พิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน โดยจะติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถเปิดใช้งานอุปกรณ์ได้ตามกรอบเวลาของแผนการดำเนินงาน

5. การแจ้งเตือน / การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ					
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569		ผลการแจ้งเตือนรายไตรมาส		การปรับเปลี่ยนแผน
ตัวชี้วัดที่ 1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนประจำปี	ไตรมาส 1	สำรวจพื้นที่และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์	เดือน ธ.ค.68		<input type="checkbox"/> ปรับแผน <input checked="" type="checkbox"/> ไม่ปรับแผน รายละเอียด : ติดตามสถานะการจ้างปรับปรุงพื้นที่จุดตรวจค้น ซึ่งงานจ้างควรเป็นสัญญาภายในเดือน มี.ค.69 หากยังไม่ได้ผู้รับจ้าง จะพิจารณาปรับแผนการดำเนินงาน
			<input type="checkbox"/> ระดับ 1 Watch (เฝ้าดู)	รายละเอียด : ทอท. ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้ขาย	
			<input checked="" type="checkbox"/> ระดับ 2 Alarm (แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน)	เข้าดำเนินการติดตั้งเครื่อง X-ray ได้ เนื่องจาก ทสภ. อยู่ระหว่างจ้างปรับปรุงพื้นที่จุดตรวจค้น	
			<input type="checkbox"/> ระดับ 3 Response (ต้องปรับเปลี่ยน)		
	ไตรมาส 2	ติดตั้งอุปกรณ์ได้ร้อยละ 50	เดือน มี.ค.69		<input type="checkbox"/> ปรับแผน <input checked="" type="checkbox"/> ไม่ปรับแผน รายละเอียด : ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถเปิดใช้งานอุปกรณ์ได้ตามกรอบเวลาของแผนการดำเนินงาน
			<input type="checkbox"/> ระดับ 1 Watch (เฝ้าดู)	รายละเอียด : ผู้รับจ้างไม่สามารถติดตั้งอุปกรณ์ได้ตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก	
<input checked="" type="checkbox"/> ระดับ 2 Alarm (แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน)			ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ติดตั้งได้ เพื่อไม่ให้กระทบต่อสัญญาจ้างฯ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ จึงพิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน โดยคาดว่าจะเริ่มติดตั้งได้ในเดือน เม.ย.69		
		<input type="checkbox"/> ระดับ 3 Response (ต้องปรับเปลี่ยน)			

5. การแจ้งเตือน / การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ					
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569		ผลการแจ้งเตือนรายไตรมาส		การปรับเปลี่ยนแผน
ตัวชี้วัดที่ 1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนประจำปี	ไตรมาส 3	ติดตั้งอุปกรณ์ได้ร้อยละ 90	เดือน มิ.ย.69		<input type="checkbox"/> ปรับแผน <input type="checkbox"/> ไม่ปรับแผน รายละเอียด : .....
			<input type="checkbox"/> ระดับ 1 Watch (เฝ้าดู)	รายละเอียด : .....	
			<input type="checkbox"/> ระดับ 2 Alarm (แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน)		
	<input type="checkbox"/> ระดับ 3 Response (ต้องปรับเปลี่ยน)				
	ไตรมาส 4	ทดสอบอุปกรณ์ จัดฝึกอบรมการใช้งานและเปิดใช้งานอุปกรณ์	เดือน ก.ย.69		<input type="checkbox"/> ปรับแผน <input type="checkbox"/> ไม่ปรับแผน รายละเอียด : .....
			<input type="checkbox"/> ระดับ 1 Watch (เฝ้าดู)	รายละเอียด : .....	
<input type="checkbox"/> ระดับ 2 Alarm (แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน)					
<input type="checkbox"/> ระดับ 3 Response (ต้องปรับเปลี่ยน)					

6. ผลการดำเนินงานของแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง (แผนแม่บท.....แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ทอท.....)	
สถานะ	<input type="checkbox"/> เร็วกว่าแผนงานที่กำหนด (ระบุระยะเวลา .....) <input type="checkbox"/> เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด <input checked="" type="checkbox"/> ล่าช้ากว่ากำหนด (ระบุระยะเวลา.....1.เดือน.....)
รายละเอียดผลการดำเนินงาน	<p>- 25 พ.ย.68 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ของ ทอท. มีหนังสือแจ้งผู้ขายให้หยุดการปฏิบัติงานเป็นการชั่วคราวมีผลตั้งแต่ 18 พ.ย.68 จนถึงวันที่คณะกรรมการตรวจรับมีหนังสือแจ้งให้เริ่มงานปฏิบัติงานได้อีกครั้ง เนื่องจากปัจจุบันพื้นที่ติดตั้งยังคงอยู่ระหว่าง ทสก. ดำเนินการจ้างปรับปรุงทำให้ยังไม่พร้อมให้ผู้ขายเข้าติดตั้งเครื่อง X-ray ซึ่งเบื้องต้นจากการประสานผู้ควบคุมงานติดตั้งเครื่อง X-ray ทราบว่า ทสก. ประเมินว่าพื้นที่จะพร้อมให้นำเครื่องเข้าติดตั้งได้ในช่วงเดือน พ.ค.69 และคาดว่าจะต้องใช้เวลาติดตั้งเครื่อง X-ray อีกอย่างน้อย 3 เดือน ทำให้มีแนวโน้มที่งานจะล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ในระยะเวลาของสัญญา (สัญญากำหนดส่งมอบงานใน 300 วัน (9 ก.ค.68 - 5 พ.ค.69))</p>

6. ผลการดำเนินงานของแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง (แผนแม่บท....แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ.ทอท.....)	
	<p>- การจัดหาจ้างปรับปรุงพื้นที่ Zone 4 ทสภ.ถูกยกเลิกการจัดทำ เนื่องจาก สนพด.แจ้งยกเลิกการขึ้นทะเบียนผู้ค้ากลุ่มงานจ้างก่อสร้าง จึงทำให้ ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่เพื่อให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ได้ (ฝสอ.ทสภ. ต้องขอยกเลิกการจัดทำเดิมและทบทวน TOR และราคากลางใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศยกเลิกทะเบียนผู้ค้า)</p> <p>- เพื่อไม่ให้กระทบต่อสัญญาจ้างฯ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ จึงพิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน โดยจะเริ่มดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ในเดือน เม.ย.69 ทั้งนี้หากภายหลังมีการปรับปรุงพื้นที่และมีความจำเป็นต้องย้ายจุดติดตั้งอุปกรณ์ค่อยดำเนินการในภายหลัง</p>
ปัญหา/อุปสรรค	ปัจจัยภายนอก :
	ปัจจัยภายใน: ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
แนวทางการแก้ไข	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ พิจารณาให้ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ภายในพื้นที่ Zone 4 ตามสภาพพื้นที่ปัจจุบัน โดยจะติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถเปิดใช้งานอุปกรณ์ได้ตามกรอบเวลาของแผนการดำเนินงาน